



LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun yang berakhir pada:
31 DESEMBER 2025 DAN 2024 (AUDITED)

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ASET			
Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah			
Penempatan pada bank	F.1	40.289.942.311.820,00	33.756.851.531.220,00
Emas dan rekening emas	F.2	318.980.967.560,00	2.364.506.204,00
Surat-surat berharga	F.3	128.501.053.240.464,00	126.392.451.326.385,00
Investasi langsung dan investasi lainnya	F.4	197.320.521.684,00	388.109.518.000,00
Total Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah		169.307.297.041.528,00	160.539.776.881.809,00
Aset Operasional dan Lainnya			
Kas dan setara kas	F.5	1.773.183.626.838,00	1.547.023.644.538,00
Giro dan Penempatan pada Bank Indonesia	F.6	1.384.348.640.377,00	2.813.041.459.755,00
Piutang pembiayaan	F.7	5.278.261.586.908,00	4.078.058.824.669,00
Pembiayaan bagi hasil	F.8	11.986.246.185.990,00	10.835.989.408.913,00
Pendapatan yang masih harus diterima	F.9	1.926.320.492.095,00	2.004.261.863.864,00
Surat-surat berharga	F.3	32.373.743.598.505,00	31.129.322.066.369,00
Investasi langsung dan investasi lainnya	F.4	540.771.993.145,00	497.218.148.483,00
Uang muka	F.10	7.815.974.155.154,00	327.114.640.000,00
Aset tetap - bersih	F.11	2.137.620.123.673,00	2.219.569.346.464,00
Aset lain-lain	F.12	4.440.319.395.989,00	5.053.724.232.681,00
Total Aset Operasional dan Lainnya		69.656.789.798.674,00	60.505.323.635.736,00
JUMLAH ASET		238.964.086.840.202,00	221.045.100.517.545,00
LIABILITAS			
Liabilitas Jemaah			
Utang jemaah jangka pendek	F.13	10.828.988.714.903,00	1.255.754.864.142,00
Utang jemaah jangka panjang	F.14	157.898.977.840.897,00	151.694.051.453.280,00
Total Liabilitas Jemaah		168.727.966.555.800,00	152.949.806.317.422,00
Liabilitas Non-Jemaah			
Dana simpanan nasabah bank	F.15	11.539.166.033.448,00	10.719.054.376.342,00
Pinjaman yang diterima	F.16	221.022.000.000,00	1.909.965.320.000,00
Utang lain-lain	F.17	657.604.078.737,00	885.586.027.609,00
Total Liabilitas Non-Jemaah		12.417.792.112.185,00	13.514.605.723.951,00

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
JUMLAH LIABILITAS		181.145.758.667.985,00	166.464.412.041.373,00
DANA SYIRKAH			
TEMPORER	F.18	35.442.879.813.783,00	32.334.462.723.362,00
ASET NETO			
Aset neto dengan pembatasan	F.19	20.601.215.251.753,00	20.566.911.276.279,00
Aset neto tanpa pembatasan	F.20	1.344.132.103.821,00	1.257.742.639.711,00
Kepentingan entitas induk - BPKH		21.945.347.355.574,00	21.824.653.915.990,00
Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak yang dikonsolidasi	F.21	430.101.002.860,00	421.571.836.820,00
JUMLAH ASET NETO		22.375.448.358.434,00	22.246.225.752.810,00
JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN ASET NETO		238.964.086.840.202,00	221.045.100.517.545,00

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 13 Mei 2026
BADAN PELAKSANA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI


Fadlul Imansyah
Kepala Badan Pelaksana




Amri Yusuf
Anggota Badan Pelaksana
Bidang Akuntansi dan Keuangan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
A. DENGAN PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
I. Dana Penyelenggaraan Ibadah Haji (PIH)			
Pendapatan nilai manfaat PIH		11.824.243.710.448,00	11.517.305.688.713,00
Beban pajak		(21.975.600.567,00)	(16.185.617.979,00)
Pengurang nilai manfaat PIH		(321.209.806.305,00)	(261.657.848.531,00)
Pendapatan Nilai Manfaat PIH – bersih	G.1	11.481.058.303.576,00	11.239.462.222.203,00
Distribusi bagi hasil nilai manfaat	G.2	(4.399.870.421.531,00)	(2.299.932.310.893,00)
Beban operasional BPKH	G.3	(423.800.854.318,00)	(444.558.674.350,00)
Penyaluran hibah	G.4	0,00	(4.731.765.420,00)
Pendapatan lain-lain PIH	G.7	267.901.539.867,00	0,00
Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat PIH dan Hibah		(4.555.769.735.982,00)	(2.749.222.750.663,00)
Nilai Manfaat Tersedia untuk PIH		6.925.288.567.594,00	8.490.239.471.540,00
Pendapatan setoran jemaah berangkat	G.5	11.685.066.098.037,00	12.394.913.078.326,00
Beban PIH	G.5	(18.653.092.148.378,00)	(19.909.872.409.739,00)
Defisit PIH		(6.968.026.050.341,00)	(7.514.959.331.413,00)
Surplus (Defisit) Dana PIH		(42.737.482.747,00)	975.280.140.127,00
II. Dana Abadi Umat (DAU)			
Pendapatan nilai manfaat DAU		313.512.871.243,00	307.436.220.028,00
Beban Pajak		(33.533.031.933,00)	(33.394.384.175,00)
Pengurang nilai manfaat DAU		(8.078.782.593,00)	(7.914.075.867,00)
Pendapatan Nilai Manfaat DAU – bersih	G.1	271.901.056.717,00	266.127.759.986,00
Penyaluran program kemaslahatan	G.6	(262.768.292.025,00)	(230.266.843.829,00)
Pendapatan (beban) lain-lain DAU		0,00	143.851.239,00
Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat DAU		(262.768.292.025,00)	(230.122.992.590,00)
Surplus DAU		9.132.764.692,00	36.004.767.396,00
Total Surplus (Defisit) Dana		(33.604.718.055,00)	1.011.284.907.523,00
Pendapatan lain-lain	G.7	45.518.602.116,00	1.381.520.451,00
Beban lain-lain		0,00	(26.124.354,00)
Surplus Sebelum Pajak Penghasilan		11.913.884.061,00	1.012.640.303.620,00
Beban pajak penghasilan – induk	G.11	(8.721.883.981,00)	(15.407.635.748,00)
SURPLUS DENGAN PEMBATASAN		3.192.000.080,00	997.232.667.872,00

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
B. TANPA PEMBASTAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
Pendapatan usaha entitas anak	G.8	2.997.277.757.186,00	3.028.041.981.851,00
Beban usaha dan operasional entitas anak	G.9	(3.002.406.485.311,00)	(3.029.765.735.413,00)
Pendapatan (beban) lain-lain entitas anak	G.10	44.590.615.674,00	157.339.841.506,00
Surplus Sebelum Pajak Penghasilan		39.461.887.549,00	155.616.087.944,00
Beban pajak penghasilan – anak	G.11	(6.852.154.636,00)	(1.957.209.942,00)
SURPLUS TANPA PEMBASTAN		32.609.732.913,00	153.658.878.002,00
SURPLUS TAHUN BERJALAN		35.801.732.993,00	1.150.891.545.874,00
Penghasilan komprehensif lain	G.12	62.308.897.237,00	139.677.785.965,00
SURPLUS KOMPREHENSIF		98.110.630.230,00	1.290.569.331.839,00
Surplus tahun berjalan yang diatribusikan kepada:			
Entitas induk (BPKH)		31.333.527.481,00	1.127.636.276.180,00
Kepentingan nonpengendali		4.468.205.512,00	23.255.269.694,00
		35.801.732.993,00	1.150.891.545.874,00
Penghasilan (beban) komprehensif lain tahun berjalan yang diatribusikan kepada:			
Entitas induk (BPKH)		58.247.936.709,00	142.493.342.195,00
Kepentingan nonpengendali		4.060.960.528,00	(2.815.556.230,00)
		62.308.897.237,00	139.677.785.965,00
SURPLUS KOMPREHENSIF	G.13		
Entitas induk (BPKH)		89.581.464.190,00	1.270.129.618.375,00
Kepentingan nonpengendali		8.529.166.040,00	20.439.713.464,00
		98.110.630.230,00	1.290.569.331.839,00

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 14 Mei 2026
BADAN PELAKSANA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI


Fadul Imansyah
Kepala Badan Pelaksana




Amri Yusuf
Anggota Badan Pelaksana
Bidang Akuntansi dan Keuangan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

	Kepentingan Entitas Induk – BPKH				Kepentingan Non-Pengendali	Jumlah
	Aset Neto dengan Pembatasan	Aset Neto Tanpa Pembatasan	Penghasilan Komprehensif Lain	Jumlah		
	H.1	H.2	H.2		H.3	
Catatan						
Saldo Awal Aset Neto	19.570.515.119.971,00	(201.446.097.727,00)	1.186.032.711.005,00	20.555.101.733.249,00	401.132.123.356,00	20.956.233.856.605,00
Surplus (Defisit) tahun berjalan - PIH	961.227.900.476,00	0,00	0,00	961.227.900.476,00	0,00	961.227.900.476,00
Surplus (Defisit) tahun berjalan - DAU	36.004.767.396,00	0,00	0,00	36.004.767.396,00	0,00	36.004.767.396,00
Surplus (Defisit) entitas anak	0,00	130.403.608.308,00	0,00	130.403.608.308,00	23.255.269.694,00	153.658.878.002,00
Surplus (Defisit) komprehensif tahun berjalan	0,00	0,00	142.493.342.195,00	142.493.342.195,00	(2.815.556.230,00)	139.677.785.965,00
Sub Jumlah	997.232.667.872,00	272.896.950.503,00	142.493.342.195,00	1.270.129.618.375,00	20.439.713.464,00	1.290.569.331.839,00
Koreksi aset netto - PIH	(11.988.139.294,00)	0,00	0,00	(11.988.139.294,00)	0,00	(11.988.139.294,00)
Koreksi aset netto - DAU	11.151.627.730,00	0,00	0,00	11.151.627.730,00	0,00	11.151.627.730,00
Koreksi saldo laba entitas anak	0,00	4.985.039.310,00	0,00	4.985.039.310,00	989.314.622,00	5.974.353.932,00
Koreksi saldo komprehensif entitas anak	0,00	0,00	(4.725.963.380,00)	(4.725.963.380,00)	(989.314.622,00)	(5.715.278.002,00)
Saldo Aset Neto Pada 31 Desember 2024	20.566.911.276.279,00	(66.057.450.109,00)	1.323.800.089.820,00	21.824.653.915.990,00	421.571.836.820,00	22.246.225.752.810,00
Surplus (Defisit) tahun berjalan - PIH	(5.940.764.612,00)	0,00	0,00	(5.940.764.612,00)	0,00	(5.940.764.612,00)
Surplus (Defisit) tahun berjalan - DAU	9.132.764.692,00	0,00	0,00	9.132.764.692,00	0,00	9.132.764.692,00
Surplus (Defisit) entitas anak	0,00	28.141.527.401,00	0,00	28.141.527.401,00	4.468.205.512,00	32.609.732.913,00
Surplus (Defisit) komprehensif tahun berjalan	0,00	0,00	58.247.936.709,00	58.247.936.709,00	4.060.960.528,00	62.308.897.237,00
Sub Jumlah	3.192.000.080,00	28.141.527.401,00	58.247.936.709,00	89.581.464.190,00	8.529.166.040,00	98.110.630.230,00
Koreksi aset netto - PIH	25.487.220.098,00	0,00	0,00	25.487.220.098,00	0,00	25.487.220.098,00
Koreksi aset netto - DAU	5.624.755.296,00	0,00	0,00	5.624.755.296,00	0,00	5.624.755.296,00
Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2025	20.601.215.251.753,00	(37.915.922.708,00)	1.382.048.026.529,00	21.945.347.355.574,00	430.101.002.860,00	22.375.448.358.434,00

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 13 Mei 2026
BADAN PELAKSANA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI


Fadlul Imansyah
Kepala Badan Pelaksana




Amri Yusuf
Anggota Badan Pelaksana
Bidang Akuntansi dan Keuangan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	I.1		
Penerimaan nilai manfaat		12.221.312.622.973,00	11.638.023.676.435,00
Pengeluaran untuk penyelenggaraan ibadah haji dari nilai manfaat		(6.852.549.598.171,00)	(8.109.092.881.361,00)
Pengeluaran uang muka penyelenggaraan ibadah haji tahun 2026/2025		(7.815.974.155.154,00)	(327.114.639.999,00)
Penyaluran untuk program kemaslahatan		(238.140.695.132,00)	(234.345.221.424,00)
Belanja pegawai		(189.816.860.423,00)	(178.906.146.502,00)
Belanja administrasi dan umum		(222.671.942.992,00)	(270.432.928.463,00)
Penerimaan piutang		736.058.726.658,00	643.077.331.958,00
Penerimaan (Pengeluaran) lain-lain		282.497.378.631,00	(36.034.420.608,00)
Pengeluaran pajak atas nilai manfaat		(2.817.210.924,00)	(6.136.464.778,00)
Penerimaan kas bersih aktivitas operasi entitas anak		7.815.981.799.573,00	8.668.459.724.089,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas operasi entitas anak		(5.368.597.858.808,00)	(10.510.640.137.562,00)
Lainnya		9.738.124.509,00	1.106.397.343,00
Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Operasi		375.020.330.740,00	1.277.964.289.128,00
Arus Kas Dari Aktivitas Investasi	I.2		
Pembelian aset tetap		(594.711.843,00)	(9.453.742.402,00)
Pembelian aset tak berwujud		(62.715.000,00)	(95.460.000,00)
Penjualan aset tetap		12.732.000,00	113.380.000,00
Kenaikan (penurunan) penempatan pada bank		(6.496.017.198.699,00)	1.219.905.910.748,00
Penempatan investasi		(14.175.012.259.561,00)	(10.433.300.780.261,00)
Hasil pelepasan dan pencairan investasi		11.764.496.100.000,00	4.632.479.400.000,00
Penerimaan kas bersih aktivitas investasi entitas anak		1.339.439.326.770,00	638.053.947.000,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas investasi entitas anak		(3.499.947.028.524,00)	(934.230.530.949,00)
Kas Bersih yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi		(11.067.685.754.857,00)	(4.886.527.875.864,00)

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan	I.3		
Penerimaan setoran Jemaah		26.628.261.976.493,00	19.348.677.559.090,00
Pengeluaran untuk pengembalian dan pembatalan BPIH		(1.767.586.486.839,00)	(2.084.416.884.852,00)
Pengeluaran transfer penyelenggaraan ibadah haji dari setoran jemaah		(11.685.066.098.037,00)	(12.394.913.078.327,00)
Pengeluaran untuk pengembalian kepada PIHK		(2.192.602.908.267,00)	(3.389.586.340.283,00)
Penerimaan kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak		196.069.423.689,00	545.207.983.588,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak		(1.688.943.320.000,00)	(1.259.860.133.819,00)
Kas Bersih yang diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		9.490.132.587.039,00	765.109.105.397,00
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas		(1.202.532.837.078,00)	(2.843.454.481.339,00)
Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun		4.360.065.104.293,00	7.203.519.585.632,00
Kas dan Setara Kas Pada Akhir Tahun		3.157.532.267.215,00	4.360.065.104.293,00
Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:			
Kas dan setara kas		1.773.183.626.838,00	1.547.023.644.538,00
Giro dan penempatan pada Bank Indonesia		1.384.348.640.377,00	2.813.041.459.755,00
		3.157.532.267.215,00	4.360.065.104.293,00

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 13 Mei 2026
BADAN PELAKSANA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI


Fadlul Imansyah
Kepala Badan Pelaksana



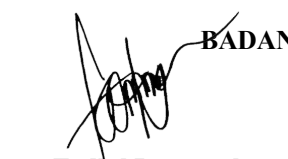

Amri Yusuf
Anggota Badan Pelaksana
Bidang Akuntansi dan Keuangan

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	Anggaran Tahun 2025	Realisasi Periode Sampai Dengan 31 Desember 2025	
			Realisasi	% Realisasi
A. PENDAPATAN	K.7			
Nilai Manfaat				
Nilai manfaat - penempatan		2.808.250.000.000,00	2.327.722.787.900,00	82,89%
Nilai manfaat - investasi		10.079.270.000.000,00	9.890.772.624.149,00	98,13%
		12.887.520.000.000,00	12.218.495.412.049,00	94,81%
Pendapatan lain-lain		-	267.897.668.034,00	-
Jumlah		12.887.520.000.000,00	12.486.393.080.083,00	96,89%
B. BELANJA	K.7			
BELANJA PIH				
BELANJA PIH TAHUN 2025				
Belanja PIH – Bipih		12.256.000.000.000,00	11.685.066.098.037,00	95,34%
Belanja PIH – subsidi PIH		7.537.000.000.000,00	6.714.236.482.912,00	89,08%
Jumlah		19.793.000.000.000,00	18.399.302.580.949,00	92,96%
BELANJA UANG MUKA PIH TAHUN 2026				
Belanja Uang Muka PIH 2026		-	7.815.974.155.154,00	-
BELANJA DANA ABADI UMAT				
Belanja program kemaslahatan		240.400.000.000,00	238.140.695.132,00	99,06%
BELANJA OPERASIONAL BPKH				
Belanja pegawai		191.450.713.121,00	189.816.860.423,00	99,15%
Belanja operasional kantor		233.584.101.938,00	222.597.462.961,00	95,30%
Belanja modal		965.184.941,00	949.605.244,00	98,39%
		426.000.000.000,00	413.363.928.628,00	97,03%

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan ini.

Jakarta, 13 Mei 2026


Fadlul Imansyah
Kepala Badan Pelaksana


BADAN PELAKSANA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI


Amri Yusuf
Anggota Badan Pelaksana
Bidang Akuntansi dan Keuangan