



Laporan **KEUANGAN KONSOLIDASI**

SEMESTER 2 TAHUN 2025
(Unaudited)



BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025 (Unaudited)	31 Desember 2024 (Audited)
ASET			
Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah			
Penempatan pada bank	F.1	40.289.942.316.051,00	33.756.851.531.220,00
Emas dan rekening emas	F.2	318.980.967.560,00	2.364.506.204,00
Surat-surat berharga	F.3	128.501.053.240.464,00	126.392.451.326.385,00
Investasi langsung dan investasi lainnya	F.4	196.766.715.684,00	388.109.518.000,00
Total Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah		169.306.743.239.759,00	160.539.776.881.809,00
Aset Operasional dan Lainnya			
Kas dan setara kas	F.5	1.773.163.578.255,00	1.547.023.644.538,00
Giro dan Penempatan pada Bank Indonesia	F.6	1.384.348.640.377,00	2.813.041.459.755,00
Piutang pembiayaan	F.7	5.283.700.604.689,00	4.078.058.824.669,00
Pembiayaan bagi hasil	F.8	11.990.833.391.554,00	10.835.989.408.913,00
Pendapatan yang masih harus diterima	F.9	1.924.269.681.237,00	2.004.261.863.864,00
Surat-surat berharga	F.3	32.373.743.598.505,00	31.129.322.066.369,00
Investasi langsung dan investasi lainnya	F.4	540.862.194.025,00	497.218.148.483,00
Uang muka	F.10	7.815.974.155.154,00	327.114.640.000,00
Aset tetap - bersih	F.11	2.159.670.138.334,00	2.219.569.346.464,00
Aset lain-lain	F.12	4.445.614.187.747,00	5.053.724.232.681,00
Total Aset Operasional dan Lainnya		69.692.180.169.877,00	60.505.323.635.736,00
TOTAL ASET		238.998.923.409.636,00	221.045.100.517.545,00
LIABILITAS			
Liabilitas Jemaah			
Utang jemaah jangka pendek	F.13	10.829.808.845.827,00	1.255.754.864.142,00
Utang jemaah jangka panjang	F.14	157.898.368.925.155,00	151.694.051.453.280,00
Total Liabilitas Jemaah		168.728.177.770.982,00	152.949.806.317.422,00
Liabilitas Non-Jemaah			
Dana simpanan nasabah bank	F.15	11.539.166.033.448,00	10.719.054.376.342,00
Pinjaman yang diterima	F.16	221.022.000.000,00	1.909.965.320.000,00
Utang lain-lain	F.17	667.139.815.882,00	885.586.027.609,00
Total Liabilitas Non-Jemaah		12.427.327.849.330,00	13.514.605.723.951,00
JUMLAH LIABILITAS		181.155.505.620.312,00	166.464.412.041.373,00
DANA SYIRKAH TEMPORER	F.18	35.442.879.813.783,00	32.334.462.723.362,00
ASET NETO			
Aset netto dengan pembatasan	F.19	20.554.270.773.400,00	20.566.911.276.279,00
Aset netto tanpa pembatasan	F.20	1.411.400.578.099,00	1.257.742.639.711,00
Kepentingan entitas induk - BPKH		21.965.671.351.499,00	21.824.653.915.990,00
Kepentingan nonpengendali atas aset netto entitas anak yang dikonsolidasi	F.21	434.866.624.042,00	421.571.836.820,00
JUMLAH ASET NETO		22.400.537.975.541,00	22.246.225.752.810,00
JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN ASET NETO		238.998.923.409.636,00	221.045.100.517.545,00

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025 (Unaudited)	31 Desember 2024 (Audited)
A. DENGAN PEMBATAAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
I. Dana Penyelenggaraan Ibadah Haji (PIH)			
Pendapatan nilai manfaat PIH		11.821.305.447.219,00	11.517.305.688.713,00
Beban pajak		(22.088.302.790,00)	(16.185.617.979,00)
Pengurang nilai manfaat PIH		(321.831.524.164,00)	(261.657.848.531,00)
Pendapatan Nilai Manfaat PIH - bersih	G.1	11.477.385.620.265,00	11.239.462.222.203,00
Pendapatan hibah		-	-
Distribusi bagi hasil nilai manfaat	G.2	(4.400.000.000.000,00)	(2.299.932.310.893,00)
Beban operasional BPKH	G.3	(422.934.612.095,00)	(444.558.674.350,00)
Penyaluran hibah	G.4	-	(4.731.765.420,00)
Pendapatan (beban) lain-lain PIH		267.897.668.034,00	-
Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat PIH dan Hibah		(4.555.036.944.061,00)	(2.749.222.750.663,00)
Nilai Manfaat Tersedia untuk PIH		6.922.348.676.204,00	8.490.239.471.540,00
Pendapatan setoran jemaah berangkat	G.5	11.685.066.098.037,00	12.394.913.078.326,00
Beban PIH	G.5	(18.653.092.148.378,00)	(19.909.872.409.739,00)
Surplus (Defisit) PIH		(6.968.026.050.341,00)	(7.514.959.331.413,00)
Surplus (Defisit) Dana PIH		(45.677.374.137,00)	975.280.140.127,00
II. Dana Abadi Umat			
Pendapatan nilai manfaat DAU		316.594.996.334,00	307.436.220.028,00
Beban Pajak		(35.046.332.294,00)	(33.394.384.175,00)
Pengurang nilai manfaat DAU		(8.038.632.562,00)	(7.914.075.867,00)
Pendapatan Nilai Manfaat DAU - bersih	G.1	273.510.031.478,00	266.127.759.986,00
Penyaluran program kemaslahatan	G.6	(262.768.292.025,00)	(230.266.843.829,00)
Pendapatan (beban) lain-lain DAU		-	143.851.239,00
Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat DAU		(262.768.292.025,00)	(230.122.992.590,00)
Surplus (Defisit) DAU		10.741.739.453,00	36.004.767.396,00
Total Surplus (Defisit) Dana		(34.935.634.684,00)	1.011.284.907.523,00
Pendapatan lain-lain	G.7	-	1.381.520.451,00
Beban lain-lain		-	(26.124.354,00)
Surplus (Defisit) Sebelum Pajak Penghasilan		(34.935.634.684,00)	1.012.640.303.620,00
Beban pajak penghasilan induk	G.11	(8.719.082.940,00)	(15.407.635.748,00)
TOTAL SURPLUS (DEFISIT) DENGAN PEMBATAAN		(43.654.717.624,00)	997.232.667.872,00

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025 (Unaudited)	31 Desember 2024 (Audited)
B. TANPA PEMBATAAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
Pendapatan usaha entitas anak	G.8	3.017.935.986.041,00	3.028.041.981.851,00
Beban usaha dan operasional entitas anak	G.9	(3.021.596.786.441,00)	(3.029.765.735.413,00)
Pendapatan (Beban) lain-lain entitas anak	G.10	42.478.115.525,00	157.339.841.506,00
Surplus (Defisit) Sebelum Pajak Penghasilan		38.817.315.125,00	155.616.087.944,00
Beban pajak penghasilan - anak	G.11	(7.349.850.481,00)	(1.957.209.942,00)
TOTAL SURPLUS (DEFISIT) TANPA PEMBATAAN		31.467.464.644,00	153.658.878.002,00
Keuntungan (kerugian) tahun berjalan dari operasi yang dihentikan		-	-
TOTAL SURPLUS (DEFISIT) TAHUN BERJALAN		(12.187.252.980,00)	1.150.891.545.874,00
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	G.12	135.485.260.966,00	139.677.785.965,00
TOTAL SURPLUS (DEFISIT) KOMPREHENSIF		123.298.007.986,00	1.290.569.331.839,00
Total surplus (defisit) tahun berjalan yang diatribusikan kepada:			
Entitas induk (BPKH)		(16.561.543.363,00)	1.127.636.276.180,00
Kepentingan nonpengendali		4.374.290.383,00	23.255.269.694,00
		(12.187.252.980,00)	1.150.891.545.874,00
Total penghasilan (beban) komprehensif lain tahun berjalan yang diatribusikan kepada:			
Entitas induk (BPKH)		126.564.764.127,00	142.493.342.195,00
Kepentingan nonpengendali		8.920.496.839,00	(2.815.556.230,00)
		135.485.260.966,00	139.677.785.965,00
TOTAL SURPLUS (DEFISIT) KOMPREHENSIF	G.13		
Entitas induk (BPKH)		110.003.220.764,00	1.270.129.618.375,00
Kepentingan nonpengendali		13.294.787.222,00	20.439.713.464,00
		123.298.007.986,00	1.290.569.331.839,00

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

	Kepentingan Entitas Induk - BPKH				Kepentingan Non Pengendali	Jumlah
	Aset Neto Dengan Pembatasan	Aset Neto Tanpa Pembatasan	Penghasilan Komprehensif Lain	Jumlah		
Catatan	H.1	H.2	H.2		H.3	
Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2023 (Audited)	19.570.515.119.971,00	(201.446.097.727,00)	1.186.032.711.005,00	20.555.101.733.249,00	401.132.123.356,00	20.956.233.856.605,00
Surplus/(Defisit) tahun berjalan - PIH	961.227.900.476,00	-	-	961.227.900.476,00	-	961.227.900.476,00
Surplus/(Defisit) tahun berjalan - DAU	36.004.767.396,00	-	-	36.004.767.396,00	-	36.004.767.396,00
Surplus entitas anak	-	130.403.608.308,00	-	130.403.608.308,00	23.255.269.694,00	153.658.878.002,00
Surplus komprehensif tahun berjalan	-	-	142.493.342.195,00	142.493.342.195,00	(2.815.556.230,00)	139.677.785.965,00
Sub jumlah	997.232.667.872,00	130.403.608.308,00	142.493.342.195,00	1.270.129.618.375,00	20.439.713.464,00	1.290.569.331.839,00
Koreksi aset netto - PIH	(11.988.139.294,00)	-	-	(11.988.139.294,00)	-	(11.988.139.294,00)
Koreksi aset netto - DAU	11.151.627.730,00	-	-	11.151.627.730,00	-	11.151.627.730,00
Koreksi saldo laba entitas anak	-	4.985.039.310,00	-	4.985.039.310,00	989.314.622,00	5.974.353.932,00
Koreksi saldo komprehensif anak	-	-	(4.725.963.380,00)	(4.725.963.380,00)	(989.314.622,00)	(5.715.278.002,00)
Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2024 (Audited)	20.566.911.276.279,00	(66.057.450.109,00)	1.323.800.089.820,00	21.824.653.915.990,00	421.571.836.820,00	22.246.225.752.810,00
Surplus tahun berjalan - PIH	(54.396.457.077,00)	-	-	(54.396.457.077,00)	-	(54.396.457.077,00)
Surplus tahun berjalan - DAU	10.741.739.453,00	-	-	10.741.739.453,00	-	10.741.739.453,00
Surplus entitas anak	-	27.093.174.261,00	-	27.093.174.261,00	4.374.290.383,00	31.467.464.644,00
Surplus/(Defisit) komprehensif tahun berjalan	-	-	126.564.764.127,00	126.564.764.127,00	8.920.496.839,00	135.485.260.966,00
Sub jumlah	(43.654.717.624,00)	27.093.174.261,00	126.564.764.127,00	110.003.220.764,00	13.294.787.222,00	123.298.007.986,00
Koreksi aset netto - PIH	25.409.459.449,00	-	-	25.409.459.449,00	-	25.409.459.449,00
Koreksi aset netto - DAU	5.604.755.296,00	-	-	5.604.755.296,00	-	5.604.755.296,00
Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2025 (Unaudited)	20.554.270.773.400,00	(38.964.275.848,00)	1.450.364.853.947,00	21.965.671.351.499,00	434.866.624.042,00	22.400.537.975.541,00

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025 (Unaudited)	31 Desember 2024 (Audited)
Arus Kas Aktivitas Operasi	I.1		
Penerimaan dari nilai manfaat		12.221.312.622.973,00	11.638.023.676.435,00
Pengeluaran untuk penyelenggaraan ibadah haji dari nilai manfaat		(6.852.549.598.171,00)	(8.109.092.881.361,00)
Pengeluaran uang muka penyelenggaraan ibadah haji tahun 2026/2025		(7.815.974.155.154,00)	(327.114.639.999,00)
Penyaluran untuk program kemaslahatan		(238.140.695.132,00)	(234.345.221.424,00)
Belanja pegawai		(187.189.092.190,00)	(178.906.146.502,00)
Belanja administrasi dan umum		(225.279.711.225,00)	(270.432.928.463,00)
Penerimaan piutang		736.058.726.658,00	643.077.331.958,00
Penerimaan (Pengeluaran) lain-lain		282.490.110.631,00	(36.034.420.608,00)
Pengeluaran pajak atas nilai manfaat		(2.817.210.924,00)	(6.136.464.778,00)
Penerimaan kas bersih aktivitas operasi entitas anak		357.548.310.227,00	8.668.459.724.089,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas operasi entitas anak		(2.740.598.499.702,00)	(10.510.640.137.562,00)
Lainnya		306.847.110,00	1.106.397.343,00
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi		(4.464.832.344.899,00)	1.277.964.289.128,00
Arus Kas Aktivitas Investasi	I.2		
Pembelian aset tetap		(594.711.843,00)	(9.453.742.402,00)
Pembelian aset tak berwujud		(62.715.000,00)	(95.460.000,00)
Penjualan aset tetap		-	113.380.000,00
Kenaikan (penurunan) penempatan pada bank		(6.496.017.198.699,00)	1.219.905.910.748,00
Penempatan investasi		(14.175.012.259.561,00)	(10.433.300.780.261,00)
Hasil pelepasan dan pencairan investasi		11.764.496.100.000,00	4.632.479.400.000,00
Penerimaan kas bersih aktivitas investasi entitas anak		18.173.257.783,00	638.053.947.000,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas investasi entitas anak		(1.346.923.430.194,00)	(934.230.530.949,00)
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi		(10.235.940.957.514,00)	(4.886.527.875.864,00)
Arus Kas Aktivitas Pendanaan	I.3		
Penerimaan setoran Jemaah		26.628.261.976.493,00	19.348.677.559.090,00
Pengeluaran untuk pengembalian dan pembatalan BPIH		(1.767.586.486.839,00)	(2.084.416.884.852,00)
Pengeluaran transfer penyelenggaraan ibadah haji dari setoran jemaah		(11.685.066.098.037,00)	(12.394.913.078.327,00)
Pengeluaran untuk pengembalian kepada PIHK		(2.192.602.908.267,00)	(3.389.586.340.283,00)
Penerimaan kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak		4.225.754.902.652,00	545.207.983.588,00
Pengeluaran kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak		(1.710.540.969.250,00)	(1.259.860.133.819,00)
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan		13.498.220.416.752,00	765.109.105.397,00
Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan setara kas		-	-
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas		(1.202.552.885.661,00)	(2.843.454.481.339,00)
Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun		4.360.065.104.293,00	7.203.519.585.632,00
Kas dan Setara Kas Pada Akhir Tahun		3.157.512.218.632,00	4.360.065.104.293,00
Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:			
Kas dan setara kas		1.773.163.578.255,00	1.547.023.644.538,00
Giro dan penempatan pada Bank Indonesia		1.384.348.640.377,00	2.813.041.459.755,00
		3.157.512.218.632,00	4.360.065.104.293,00

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH)
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

Uraian	Catatan	Realisasi Sampai Dengan 31 Desember 2025		
		Anggaran	Realisasi	% Realisasi
A. PENDAPATAN	K.6			
Nilai Manfaat				
Nilai Manfaat - Penempatan		2.808.250.000.000,00	2.327.722.787.900,00	82,89%
Nilai Manfaat - Investasi		10.079.270.000.000,00	9.890.772.624.149,00	98,13%
		12.887.520.000.000,00	12.218.495.412.049,00	94,81%
Pendapatan Lain-lain		-	267.897.668.034,00	-
Jumlah		12.887.520.000.000,00	12.486.393.080.083,00	96,89%
B. BELANJA	K.6			
BELANJA DANA BPIH				
Belanja PIH - Bipih		12.256.000.000.000,00	11.685.066.098.037,00	95,34%
Belanja PIH - Subsidi		7.537.000.000.000,00	6.968.017.137.473,00	92,45%
Jumlah		19.793.000.000.000,00	18.653.083.235.510,00	94,24%
BELANJA DANA ABADI UMAT				
Belanja Program Kemaslahatan		240.400.000.000,00	236.714.022.945,00	98,47%
BELANJA OPERASIONAL BPKH				
Belanja Pegawai		191.450.713.121,00	189.816.860.423,00	99,15%
Belanja Operasional Kantor		233.584.101.938,00	222.850.540.362,00	95,40%
Belanja Modal		965.184.941,00	698.027.843,00	72,32%
Jumlah		426.000.000.000,00	413.365.428.628,00	97,03%

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian