

# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN



SEMESTER I TAHUN 2026



**Amanah**  
Mengelola dengan  
integritas tinggi



**Profesional**  
Berstandar tinggi,  
berkinerja unggul



**Bermanfaat**  
Memberi nilai terbaik  
untuk umat

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL 30 JUNI 2026 DAN 31 DESEMBER 2025**

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                                                                          | 30 Juni 2026<br>(Unaudited)   | 31 Desember 2025<br>(Audited) |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>ASET</b>                                                                     |                               |                               |
| <b>Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah</b>                                |                               |                               |
| Penempatan pada bank                                                            | 28.655.391.262.196,00         | 40.289.942.311.820,00         |
| Emas dan rekening emas                                                          | 590.239.487.378,00            | 318.980.967.560,00            |
| Surat-surat berharga                                                            | 143.518.746.497.176,00        | 128.501.053.240.464,00        |
| Investasi langsung dan investasi lainnya                                        | 209.954.450.747,00            | 197.320.521.684,00            |
| Penyertaan saham pada entitas anak                                              | 0,00                          | 0,00                          |
| <b>Total Aset Investasi dan Penempatan Dana Jemaah</b>                          | <b>172.974.331.697.497,00</b> | <b>169.307.297.041.528,00</b> |
| <b>Aset Operasional dan Lainnya</b>                                             |                               |                               |
| Kas dan setara kas                                                              | 2.837.517.116.980,00          | 1.773.183.626.838,00          |
| Giro dan Penempatan pada Bank Indonesia                                         | 1.903.211.073.355,00          | 1.384.348.640.377,00          |
| Piutang pembiayaan                                                              | 5.830.644.384.033,00          | 5.278.261.586.908,00          |
| Pembiayaan bagi hasil                                                           | 12.848.858.474.598,00         | 11.986.246.185.990,00         |
| Pendapatan yang masih harus diterima                                            | 1.964.760.493.495,00          | 1.926.320.492.095,00          |
| Surat-surat berharga                                                            | 32.465.437.143.955,00         | 32.373.743.598.505,00         |
| Investasi langsung dan investasi lainnya                                        | 553.324.621.400,00            | 540.771.993.145,00            |
| Uang muka                                                                       | 17.799.953.910.975,00         | 7.815.974.155.154,00          |
| Aset tetap - bersih                                                             | 2.138.328.599.149,00          | 2.137.620.123.673,00          |
| Aset lain-lain                                                                  | 4.631.627.449.223,00          | 4.440.319.395.989,00          |
| <b>Total Aset Operasional dan Lainnya</b>                                       | <b>82.973.663.267.163,00</b>  | <b>69.656.789.798.674,00</b>  |
| <b>TOTAL ASET</b>                                                               | <b>255.947.994.964.660,00</b> | <b>238.964.086.840.202,00</b> |
| <b>LIABILITAS</b>                                                               |                               |                               |
| <b>Liabilitas Jemaah</b>                                                        |                               |                               |
| Utang jemaah jangka pendek                                                      | 12.704.489.601.497,00         | 10.828.988.714.903,00         |
| Utang jemaah jangka panjang                                                     | 164.050.479.687.707,00        | 157.898.977.840.897,00        |
| <b>Total Liabilitas Jemaah</b>                                                  | <b>176.754.969.289.204,00</b> | <b>168.727.966.555.800,00</b> |
| <b>Liabilitas Non-Jemaah</b>                                                    |                               |                               |
| Dana simpanan nasabah bank                                                      | 11.276.053.264.651,00         | 11.539.166.033.448,00         |
| Pinjaman yang diterima                                                          | 4.855.694.950.000,00          | 221.022.000.000,00            |
| Utang lain-lain                                                                 | 605.148.139.605,00            | 657.604.078.737,00            |
| <b>Total Liabilitas Non-Jemaah</b>                                              | <b>16.736.896.354.256,00</b>  | <b>12.417.792.112.185,00</b>  |
| <b>JUMLAH LIABILITAS</b>                                                        | <b>193.491.865.643.460,00</b> | <b>181.145.758.667.985,00</b> |
| <b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>                                                    | <b>34.276.762.592.977,00</b>  | <b>35.442.879.813.783,00</b>  |
| <b>ASET NETO</b>                                                                |                               |                               |
| Aset neto dengan pembatasan                                                     | 26.245.627.813.483,00         | 20.601.215.251.753,00         |
| Aset neto tanpa pembatasan                                                      | 1.509.893.106.530,00          | 1.344.132.103.821,00          |
| <b>Kepentingan entitas induk - BPKH</b>                                         | <b>27.755.520.920.013,00</b>  | <b>21.945.347.355.574,00</b>  |
| <b>Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak yang dikonsolidasi</b> | <b>423.845.808.210,00</b>     | <b>430.101.002.860,00</b>     |
| <b>JUMLAH ASET NETO</b>                                                         | <b>28.179.366.728.223,00</b>  | <b>22.375.448.358.434,00</b>  |
| <b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN ASET NETO</b>                   | <b>255.947.994.964.660,00</b> | <b>238.964.086.840.202,00</b> |

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK PERIODE 6 BULAN YANG BERAKHIR 30 JUNI 2026 DAN 2025**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                                                      | 30 Juni 2026<br>(Unaudited) | 30 Juni 2025<br>(Unaudited) |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>A. DENGAN PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA</b>        |                             |                             |
| <b>I. Dana Penyelenggaraan Ibadah Haji (PIH)</b>            |                             |                             |
| Pendapatan nilai manfaat PIH                                | 5.986.075.787.248,00        | 5.847.519.203.853,00        |
| Beban pajak                                                 | (3.591.691.462,00)          | 0,00                        |
| Pengurang nilai manfaat PIH                                 | (249.639.652.970,00)        | (170.915.279.012,00)        |
| <b>Pendapatan Nilai Manfaat PIH - bersih</b>                | <b>5.732.844.442.816,00</b> | <b>5.676.603.924.841,00</b> |
| <br>                                                        |                             |                             |
| Beban operasional BPKH                                      | (219.722.032.249,00)        | (171.420.114.724,00)        |
| Pendapatan (beban) lain-lain PIH                            | 95.954.692.041,00           | 266.850.388.430,00          |
| <b>Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat PIH dan Hibah</b> | <b>(123.767.340.208,00)</b> | <b>95.430.273.706,00</b>    |
| <b>Nilai Manfaat Tersedia untuk PIH</b>                     | <b>5.609.077.102.608,00</b> | <b>5.772.034.198.547,00</b> |
| <br>                                                        |                             |                             |
| <b>Surplus (Defisit) Dana PIH</b>                           | <b>5.609.077.102.608,00</b> | <b>5.772.034.198.547,00</b> |
| <br>                                                        |                             |                             |
| <b>II. Dana Abadi Umat</b>                                  |                             |                             |
| Pendapatan nilai manfaat DAU                                | 154.561.901.808,00          | 155.034.656.188,00          |
| Beban Pajak                                                 | (9.796.242.958,00)          | 0,00                        |
| Pengurang nilai manfaat DAU                                 | (9.020.561.437,00)          | (18.440.211.808,00)         |
| <b>Pendapatan Nilai Manfaat DAU - bersih</b>                | <b>135.745.097.413,00</b>   | <b>136.594.444.380,00</b>   |
| <br>                                                        |                             |                             |
| Penyaluran program kemaslahatan                             | (102.743.347.277,00)        | (70.218.867.874,00)         |
| Pendapatan (beban) lain-lain DAU                            | 2.505.593.423,00            | 0,00                        |
| <b>Jumlah Bersih Penyaluran Nilai Manfaat DAU</b>           | <b>(100.237.753.854,00)</b> | <b>(70.218.867.874,00)</b>  |
| <b>Surplus (Defisit) DAU</b>                                | <b>35.507.343.559,00</b>    | <b>66.375.576.506,00</b>    |
| <br>                                                        |                             |                             |
| <b>Total Surplus (Defisit) Dana</b>                         | <b>5.644.584.446.167,00</b> | <b>5.838.409.775.053,00</b> |
| <br>                                                        |                             |                             |
| Pendapatan/Beban lain-lain                                  | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>Surplus (Defisit) Sebelum Pajak Penghasilan</b>          | <b>5.644.584.446.167,00</b> | <b>5.838.409.775.053,00</b> |
| <br>                                                        |                             |                             |
| Beban pajak penghasilan induk                               | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>TOTAL SURPLUS (DEFISIT) DENGAN PEMBATASAN</b>            | <b>5.644.584.446.167,00</b> | <b>5.838.409.775.053,00</b> |

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN OPERASIONAL KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK PERIODE 6 BULAN YANG BERAKHIR 30 JUNI 2026 DAN 2025**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                                                                                       | 30 Juni 2026<br>(Unaudited) | 30 Juni 2025<br>(Unaudited) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>B. TANPA PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA</b>                                          |                             |                             |
| Pendapatan usaha entitas anak                                                                | 1.399.708.657.960,00        | 1.283.056.360.764,00        |
| Beban usaha dan operasional entitas anak                                                     | (1.398.834.141.662,00)      | (1.275.345.920.444,00)      |
| Pendapatan (Beban) lain-lain entitas anak                                                    | 16.156.487.365,00           | 14.012.964.444,00           |
| <b>Surplus (Defisit) Sebelum Pajak Penghasilan</b>                                           | <b>17.031.003.663,00</b>    | <b>21.723.404.764,00</b>    |
| Beban pajak penghasilan - anak                                                               | (5.803.047.750,00)          | (4.344.114.693,00)          |
| <b>TOTAL SURPLUS (DEFISIT) TANPA PEMBATASAN</b>                                              | <b>11.227.955.913,00</b>    | <b>17.379.290.071,00</b>    |
| Keuntungan (kerugian) tahun berjalan dari operasi yang dihentikan                            | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>TOTAL SURPLUS (DEFISIT) TAHUN BERJALAN</b>                                                | <b>5.655.812.402.080,00</b> | <b>5.855.789.065.124,00</b> |
| <b>Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain</b>                                                 | <b>132.644.211.145,00</b>   | <b>9.667.571.655,00</b>     |
| <b>TOTAL SURPLUS (DEFISIT) KOMPREHENSIF</b>                                                  | <b>5.788.456.613.225,00</b> | <b>5.865.456.636.779,00</b> |
| <b>Total surplus (defisit) tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>                     |                             |                             |
| Entitas induk (BPKH)                                                                         | 5.655.114.523.985,00        | 5.854.648.387.006,00        |
| Kepentingan nonpengendali                                                                    | 697.878.095,00              | 1.140.678.118,00            |
|                                                                                              | <b>5.655.812.402.080,00</b> | <b>5.855.789.065.124,00</b> |
| <b>Total penghasilan (beban) komprehensif lain tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b> |                             |                             |
| Entitas induk (BPKH)                                                                         | 139.597.283.890,00          | 9.415.784.549,00            |
| Kepentingan nonpengendali                                                                    | (6.953.072.745,00)          | 251.787.106,00              |
|                                                                                              | <b>132.644.211.145,00</b>   | <b>9.667.571.655,00</b>     |
| <b>TOTAL SURPLUS (DEFISIT) KOMPREHENSIF</b>                                                  |                             |                             |
| Entitas induk (BPKH)                                                                         | 5.794.711.807.875,00        | 5.864.064.171.555,00        |
| Kepentingan nonpengendali                                                                    | (6.255.194.650,00)          | 1.392.465.224,00            |
|                                                                                              | <b>5.788.456.613.225,00</b> | <b>5.865.456.636.779,00</b> |

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL 30 JUNI 2026 DAN 31 DESEMBER 2025**  
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

|                                                        | Kepentingan Entitas Induk - BPKH |                            |                               |                              | Kepentingan Non Pengendali | Jumlah                       |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|                                                        | Aset Neto Dengan Pembatasan      | Aset Neto Tanpa Pembatasan | Penghasilan Komprehensif Lain | Jumlah                       |                            |                              |
| <b>Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2024 (Audited)</b> | <b>20.566.911.276.279,00</b>     | <b>(66.057.450.109,00)</b> | <b>1.323.800.089.820,00</b>   | <b>21.824.653.915.990,00</b> | <b>421.571.836.820,00</b>  | <b>22.246.225.752.810,00</b> |
| Surplus/(Defisit) tahun berjalan - PIH                 | (5.940.764.612,00)               | 0,00                       | 0,00                          | (5.940.764.612,00)           | 0,00                       | (5.940.764.612,00)           |
| Surplus/(Defisit) tahun berjalan - DAU                 | 9.132.764.692,00                 | 0,00                       | 0,00                          | 9.132.764.692,00             | 0,00                       | 9.132.764.692,00             |
| Surplus entitas anak                                   | 0,00                             | 28.141.527.401,00          | 0,00                          | 28.141.527.401,00            | 4.468.205.512,00           | 32.609.732.913,00            |
| Surplus komprehensif tahun berjalan                    | 0,00                             | 0,00                       | 58.247.936.709,00             | 58.247.936.709,00            | 4.060.960.528,00           | 62.308.897.237,00            |
| <b>Sub jumlah</b>                                      | <b>3.192.000.080,00</b>          | <b>28.141.527.401,00</b>   | <b>58.247.936.709,00</b>      | <b>89.581.464.190,00</b>     | <b>8.529.166.040,00</b>    | <b>98.110.630.230,00</b>     |
| Koreksi aset neto - PIH                                | 25.487.220.098,00                | 0,00                       | 0,00                          | 25.487.220.098,00            | 0,00                       | 25.487.220.098,00            |
| Koreksi aset neto - DAU                                | 5.624.755.296,00                 | 0,00                       | 0,00                          | 5.624.755.296,00             | 0,00                       | 5.624.755.296,00             |
| Koreksi saldo laba entitas anak                        | 0,00                             | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                       | 0,00                         |
| Koreksi saldo komprehensif anak                        | 0,00                             | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                       | 0,00                         |
| <b>Saldo Aset Neto pada 31 Desember 2025 (Audited)</b> | <b>20.601.215.251.753,00</b>     | <b>(37.915.922.708,00)</b> | <b>1.382.048.026.529,00</b>   | <b>21.945.347.355.574,00</b> | <b>430.101.002.860,00</b>  | <b>22.375.448.358.434,00</b> |
| Surplus tahun berjalan - PIH                           | 5.609.077.102.608,00             | 0,00                       | 0,00                          | 5.609.077.102.608,00         | 0,00                       | 5.609.077.102.608,00         |
| Surplus tahun berjalan - DAU                           | 35.507.343.559,00                | 0,00                       | 0,00                          | 35.507.343.559,00            | 0,00                       | 35.507.343.559,00            |
| Surplus entitas anak                                   | 0,00                             | 10.530.077.818,00          | 0,00                          | 10.530.077.818,00            | 697.878.095,00             | 11.227.955.913,00            |
| Surplus/(Defisit) komprehensif tahun berjalan          | 0,00                             | 0,00                       | 139.597.283.890,00            | 139.597.283.890,00           | (6.953.072.745,00)         | 132.644.211.145,00           |
| <b>Sub jumlah</b>                                      | <b>5.644.584.446.167,00</b>      | <b>10.530.077.818,00</b>   | <b>139.597.283.890,00</b>     | <b>5.794.711.807.875,00</b>  | <b>(6.255.194.650,00)</b>  | <b>5.788.456.613.225,00</b>  |
| Koreksi aset neto - PIH                                | (200.899.018,00)                 | 0,00                       | 0,00                          | (200.899.018,00)             | 0,00                       | (200.899.018,00)             |
| Koreksi aset neto - DAU                                | 29.014.581,00                    | 0,00                       | 0,00                          | 29.014.581,00                | 0,00                       | 29.014.581,00                |
| Koreksi saldo awal - Komprehensif lain                 | 0,00                             | 0,00                       | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                       | 0,00                         |
| Koreksi saldo laba entitas anak                        | 0,00                             | 15.633.641.001,00          | 0,00                          | 15.633.641.001,00            | 0,00                       | 15.633.641.001,00            |
| <b>Saldo Aset Neto pada 30 Juni 2026 (Unaudited)</b>   | <b>26.245.627.813.483,00</b>     | <b>(11.752.203.889,00)</b> | <b>1.521.645.310.419,00</b>   | <b>27.755.520.920.013,00</b> | <b>423.845.808.210,00</b>  | <b>28.179.366.728.223,00</b> |

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH) DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK PERIODE 6 BULAN YANG BERAKHIR 30 JUNI 2026 DAN 2025**

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| <b>Uraian</b>                                                               | <b>30 Juni 2026<br/>(Unaudited)</b> | <b>30 Juni 2025<br/>(Unaudited)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Arus Kas Aktivitas Operasi</b>                                           |                                     |                                     |
| Penerimaan dari nilai manfaat                                               | 6.221.157.468.208,00                | 6.008.151.466.144,00                |
| Pengeluaran untuk penyelenggaraan ibadah haji dari nilai manfaat            | (756.474.895.702,00)                | (7.243.500.707.093,00)              |
| Pengeluaran uang muka penyelenggaraan ibadah haji tahun 2026/2025           |                                     |                                     |
| Penyaluran untuk program kemaslahatan                                       | (110.561.599.295,00)                | (61.493.769.800,00)                 |
| Belanja pegawai                                                             | (98.088.564.323,00)                 | (91.877.093.580,00)                 |
| Belanja administrasi dan umum                                               | (129.531.715.022,00)                | (87.921.160.614,00)                 |
| Penerimaan piutang                                                          | 1.985.585.042,00                    | 1.310.637.819,00                    |
| Penerimaan (Pengeluaran) lain-lain                                          | 45.147.037.966,00                   | 277.053.144.234,00                  |
| Pengeluaran pajak atas nilai manfaat                                        | (7.582.884.293,00)                  | (2.350.225.645,00)                  |
| Penerimaan kas bersih aktivitas operasi entitas anak                        | 660.575.288.173,00                  | 476.810.893.796,00                  |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas operasi entitas anak                       | (2.136.308.623.676,00)              | (1.328.034.574.729,00)              |
| <b>Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>   | <b>3.690.317.097.078,00</b>         | <b>(2.051.851.389.468,00)</b>       |
| <b>Arus Kas Aktivitas Investasi</b>                                         |                                     |                                     |
| Pembelian aset tetap                                                        | (1.820.891.800,00)                  | (387.934.000,00)                    |
| Pembelian aset tak berwujud                                                 | 0,00                                | (62.715.000,00)                     |
| Penurunan (kenaikan) penempatan pada bank                                   | 12.177.686.581.968,00               | 5.335.075.003.616,00                |
| Perolehan investasi                                                         | (16.050.029.061.972,00)             | (5.518.866.036.864,00)              |
| Hasil pelepasan dan pencairan investasi                                     | 677.790.000.000,00                  | 1.233.150.240.000,00                |
| Penerimaan kas bersih aktivitas investasi entitas anak                      | 27.867.411.332,00                   | 528.655.142.234,00                  |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas investasi entitas anak                     | (226.192.007.225,00)                | (64.587.516.630,00)                 |
| <b>Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi</b> | <b>-3.394.697.967.697,00</b>        | <b>1.512.976.183.356,00</b>         |
| <b>Arus Kas Aktivitas Pendanaan</b>                                         |                                     |                                     |
| Penerimaan setoran Jemaah                                                   | 10.495.495.983.023,00               | 13.757.244.956.283,00               |
| Pengeluaran untuk pengembalian dan pembatalan BPIH                          | (830.787.545.973,00)                | (884.688.949.633,00)                |
| Pengeluaran transfer penyelenggaraan ibadah haji dari setoran jamaah        | (9.227.504.860.119,00)              | (10.494.790.151.654,00)             |
| Pengeluaran untuk pengembalian kepada PIHK                                  | (2.400.412.628.020,00)              | (2.222.875.847.055,00)              |
| Penerimaan kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak                      | 4.648.688.252.500,00                | 713.261.734.296,00                  |
| Pengeluaran kas bersih aktivitas pendanaan entitas anak                     | (1.397.902.407.672,00)              | (2.759.868.944,00)                  |
| <b>Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>                  | <b>1.287.576.793.739,00</b>         | <b>865.391.873.293,00</b>           |
| Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan setara kas                   | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                         |
| <b>Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas</b>                              | <b>1.583.195.923.120,00</b>         | <b>326.516.667.181,00</b>           |
| Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun                                          | 3.157.532.267.215,00                | 4.360.065.104.293,00                |
| <b>Kas dan Setara Kas Pada Akhir Periode</b>                                | <b>4.740.728.190.335,00</b>         | <b>4.686.581.771.474,00</b>         |
| <b>Kas dan setara kas akhir tahun terdiri dari:</b>                         |                                     |                                     |
| Kas dan setara kas                                                          | 2.837.517.116.980,00                | 2.192.606.059.276,00                |
| Giro dan penempatan pada Bank Indonesia                                     | 1.903.211.073.355,00                | 2.493.975.712.198,00                |
|                                                                             | <b>4.740.728.190.335,00</b>         | <b>4.686.581.771.474,00</b>         |

**BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI (BPKH)**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN**  
**UNTUK PERIODE 6 BULAN YANG BERAKHIR 30 JUNI 2026**

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, Kecuali Dinyatakan Lain)

| Uraian                              | Realisasi Sampai Dengan 30 Juni 2026 |                             |               |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                     | Anggaran                             | Realisasi                   | % Realisasi   |
| <b>A. PENDAPATAN</b>                |                                      |                             |               |
| Nilai Manfaat                       |                                      |                             |               |
| Nilai Manfaat - Penempatan          | 3.224.570.000.000,00                 | 954.805.927.398,00          | 29,61%        |
| Nilai Manfaat - Investasi           | 11.309.780.000.000,00                | 5.266.351.540.810,00        | 46,56%        |
|                                     | <b>14.534.350.000.000,00</b>         | <b>6.221.157.468.208,00</b> | <b>42,80%</b> |
| Pendapatan Lain-lain                | -                                    | 23.738.625.667,00           | -             |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>14.534.350.000.000,00</b>         | <b>6.244.896.093.875,00</b> | <b>42,97%</b> |
| <b>B. BELANJA</b>                   |                                      |                             |               |
| BELANJA DANA BPIH                   |                                      |                             |               |
| Belanja PIH - Bipih                 | 11.760.700.000.000,00                | 9.227.504.860.119,00        | 78,46%        |
| Belanja PIH - Subsidi               | 7.412.680.000.000,00                 | 756.474.895.702,00          | 10,21%        |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>19.173.380.000.000,00</b>         | <b>9.983.979.755.821,00</b> | <b>52,07%</b> |
| BELANJA DANA ABADI UMAT             |                                      |                             |               |
| <b>Belanja Program Kemaslahatan</b> | <b>250.000.000.000,00</b>            | <b>110.561.599.295,00</b>   | <b>44,22%</b> |
| BELANJA OPERASIONAL BPKH            |                                      |                             |               |
| Belanja Pegawai                     | 213.240.075.219,00                   | 98.088.564.323,00           | 46,00%        |
| Belanja Operasional Kantor          | 323.945.137.273,00                   | 129.531.715.022,00          | 39,99%        |
| Belanja Modal                       | 2.444.787.508,00                     | 1.820.891.800,00            | 74,48%        |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>539.630.000.000,00</b>            | <b>229.441.171.145,00</b>   | <b>42,52%</b> |